



Rozpočet ČSTS pro rok 2026

Prezident ČSTS

Vážení členové Českého svazu tanečního sportu,

Rozpočet ČSTS pro rok 2026 je nastaven jako vyrovnaný a jeho struktura odpovídá nově nastavené účetní osnově schválené v loňském roce.

Rozpočet reflektuje očekávané změny jak na straně výnosů, tak i nákladů. Zohledňuje očekávaný další nárůst členské základny, navýšení počtu soutěží ale i nárůst výše dotačních titulů ze strany Národní sportovní agentury v roce 2025. NSA na svém semináři v říjnu letošního roku prezentovala návrh dotací pro sportovní svazy pro rok 2026, které by měly být v podobných intencích jako tomu bylo v letošním roce.

Stejně jako v letech předchozích, i nadále se VR ČSTS bude snažit využít maximálních možných prostředků k zajištění bezproblémového chodu svazu, podpory talentované mládeže a národního týmu, nových projektů přinášejících nové členy do ČSTS, lepšího marketingu, udržení pravidelných odměn pro členy VR a dokončení vývoje informačního systému a jeho vylepšování. Neméně důležitým bodem zůstává rozšiřování investičního majetku ČSTS a využití všech příslušných dotačních titulů.

Navrhovaný rozpočet ČSTS na rok 2026 počítá se zvýšením výnosů svazu o 9%, které se již projevují v roce letošním (viz samostatná zpráva o plnění rozpočtu 2025). Z tohoto důvodu jsou v navrhovaném rozpočtu i navýšeny očekávané náklady svazu, převážně v oblasti STM, marketingu, IS a podpory soutěží. Vše je podrobně popsáno v jednotlivých kapitolách tohoto návrhu.

Návrh rozpočtu ČSTS na rok 2026 byl vypracován Ing. Rostislavem Filgas (Prezident ČSTS).

Součástí předkládaného návrhu rozpočtu ČSTS na rok 2026 je i návrh rozpočtu svazové servisní organizace CDSS, který byl vypracován Ing. Martinem Dvořákem (Viceprezident ČSTS).

Obsah

Prezident ČSTS	1
Obsah	1
1. Úvod	2
2. Financování svazu	2
2.1. Výnosy	2
2.2. Náklady	3
2.3. Výnosy a náklady podle středisek	5
3. CDSS	6
3.1. Výnosy	6
3.2. Náklady	6
3.3. Zisk	6
4. Závěr	7



1. Úvod

Rozpočet ČSTS na rok 2026 podle jednotlivých středisek se dělí na dvě samostatné části.

První část představuje očekávané výnosy. Komentář k očekávaným výnosům je uveden v bodě 2.1.

Druhou část představuje očekávané náklady. Komentář k očekávaným nákladům je uveden v bodě 2.2.

Samostatný bod návrhu rozpočtu tvoří dceřiná firma Czech DanceSport Services s.r.o., která má svůj vlastní rozpočet.

2. Financování svazu

Financování svazu je přehledně popsáno v příloze FP07. Příloha FP07 rozděluje účetnictví na jednotlivá výnosová a nákladová střediska. Již zmíněná nová účetní struktura byla vytvořena za účelem lepší transparentnosti jednotlivých svazových nákladů a výnosů a jejich průběžné kontroly. Na základě nové účetní struktury můžeme lépe sledovat průběžný výsledek hospodaření svazu a rychleji reagovat na případné výkyvy.

Pro zlepšení kontroly jednotlivých nákladů a výnosů byl zřízen týdenní reportingový systém, který umožňuje pravidelnou kontrolu stavu účetnictví svazu, včetně jednotlivých dotací a ke kterému má trvalý přístup i zástupce dozorčí rady ČSTS. Veškeré plánované výnosy a náklady ČSTS jsou uvedeny níže v samostatných kapitolách tohoto návrhu.

2.1. Výnosy

Na straně svazových výnosů jsou základní prvkem výnosy z **členských příspěvků a správních poplatků**. Členské příspěvky se dělí na základní a rozšířené, které jsou buď za soutěžní registraci nebo za licence porotce, trenéra či funkcionáře. Dále pak provozní poplatky jinak také nazývané správní.

Výkonná rada navrhuje pro rok 2026 **nezvyšovat** výši členských příspěvků a zachovat je ve stejné výši jako jsou v letošním roce. Rozvoj nových tanečních disciplín jasně ukazuje pozitivní přínos pro ČSTS, a to jak nárůstem členské základny ale i s tím spojený přínos vyššího výběru členských příspěvků.

Za poslední dva roky narostla členská základna o zhruba 900 členů, což je cca. 20% nárůst. Vedení svazu očekává i v roce 2026 pokračování dalšího nárůstu členské základny a tím i vyšší výnosy z členských příspěvků. Rozvoj nových disciplín vede nejen k nárůstu členské základny ale i k navýšení počtu soutěží, a tudíž i k navýšení výnosů za správní poplatky za zrealizované soutěže.

Dotace je třeba rozdělit na neinvestiční, neinvestiční se spoluúčastí, průtokové a investiční. *Neinvestiční dotace* jsou dotace od NSA pro podporu svazů (Podpora sportovních svazů), které pomáhají ČSTS řešit široké spektrum provozních nákladů, reprezentace a talentované mládeže. *Investiční dotace* jsou dotace od NSA, které pomáhají podporovat nároky našich členů, Národního reprezentačního týmu, sekretariátu, výkonné rady a pomáhají budovat náš vlastní majetek ČSTS. (Tyto dotace se do hospodaření dostanou formou ročních odpisů, ať na stránce výnosů tak na stránce nákladů a dále díky povinné spoluúčasti ČSTS).

Průtokové dotace jsou dotace, které svazem, který je garantem projektu, protečou přímo do členů, ať individuálních nebo kolektivních, aniž by na nich svaz měl jakýkoliv výnos. (Tyto dotace nejsou součástí



hospodaření, a tak nebudou ani součástí rozpočtu). Neinvestiční se spoluúčastí jsou dotace nejčastěji podporující významné soutěže, kde ČSTS z této dotace hradí například poplatky světové federace WDSF. V letošním roce to byla hlavně dotace pro Mistrovství světa Latinskoamerických tanců a ve standardním Show dance v Brně.

Na straně dotací počítáme s kontinuitou podpory ČSTS ze strany NSA tak, jako tomu bylo i v letech předchozích. V letošním roce byly přiděleny našemu svazu dotace o cca. 400 tis. Kč vyšší, než tomu bylo v roce 2024. Nicméně zde je riziko případného snížení podpory NSA z důvodu současné povolební situace a případného rozpočtového provizoria a následného nového návrhu státního rozpočtu pro rok 2026, kde může dojít ke škrtnům pro NSA, a tudíž pro celou sportovní oblast v České republice.

NSA provede po zimních olympijských hrách v Itálii opět novou prioritizaci sportů, která bude mít dopad až na dotace pro rok 2027.

Ve výnosech svazu byl měl být i převod zisku ze servisní organizace CDSS na ČSTS. Bohužel stejně jako v loňském roce za situace, kdy svaz má z minulosti stále nevyřešený svůj kapitálový vklad ve výši cca. 9 Mio. Kč, který vložil do CDSS, a kumulovanou ztrátu ve výši 9,3 Mio. Kč se nedají očekávat v následujících letech žádné převody zisku z CDSS nebo výplata dividend apod.

2.2. Náklady

Svazové náklady se dají rozdělit do několika hlavních částí:

Sekretariát, Informační systém, Marketing, Výkonná rada, Podpora – NRT a STM, Kluby a Divize, Pro účely lepšího sledování nákladů byla pro tyto hlavní nákladové složky zřízena jednotlivá účetní střediska.

Sekretariát – se skládá z personálních nákladů na sekretariát. Sekretariát pracuje ve třech lidech na základě příkazních smluv. Zařizují chod popsaný v Organizační směrnici OA02. Další položky spadající do těchto středisek jsou: spotřební materiál, nájemné, energie, telefony, Wifi a další poplatky.

V letošním roce bylo dokončeno přestěhování sídla a sekretariátu ČSTS do prostor Areálu Strahov, a to od dubna 2025. Tímto vznikla svazu měsíční úspora ve výši cca. 18 tis. Kč.

Informační systém – hlavní nákladovou položkou je vývoj nového IS. Původní plán dokončit tento vývoj a úplný přechod ze starého systému (žlutý web) do nového systému (modrý web) do konce roku 2025 se bohužel nepodařil a dokončení tohoto úkolu bylo nově stanoveno na konec roku 2026. Za účelem očekávaného zvýšeného počtu programátorských hodin je navýšen rozpočet pro IS o 200 tisíc. Kč pro rok 2026. Ostatní náklady jsou provoz stávajícího i nového webu a správa svazových databází.

Marketing - zahrnuje veškerý svazový marketing včetně správa našich sociálních sítí. Svazový marketing a PR se postupně stává jednou z hlavních složek moderního chodu svazu. Zvýšená a cílená propagace ČSTS již přináší vyšší členskou základnu ČSTS. Předpokládané náklady na marketing a sociální sítě jsou nově zahrnuty pouze ve střediscích Marketing (dříve VoM) a Galavečer. V návrhu rozpočtu byla finančně posílena částka pro marketing. Cílem posílení marketingu je jeho profesionalizace a získání nových partnerů svazu do konce roku 2026. V tomto roce došlo k posílení marketingového týmu o novou externí pracovníci, která převzala vedení celého marketingového týmu.

V roce 2026 se odstoupilo od záměru organizování Galavečera ČSTS. Nově jsou do rozpočtu pro účet Galavečer nově zahrnuty plánované náklady na celoroční propagaci, akce a oslavy 100 let ČSTS.



Externí služby jsou všechny služby, které pro ČSTS vykonává osoba nebo firma mimo zázemí a možnosti ČSTS či CDSS. V průběhu tohoto roku došlo k dalšímu ukončení smluv s některými dřívějšími externími dodavateli, jejichž služby už nebyly nutné pro chod svazu.

Výkonná rada – jsou náklady spojené s Výkonnou radou ČSTS a všemi komisemi, které jsou součástí rozpočtu ČSTS. Personální náklady obsahují ohodnocení činnosti statutárních zástupců včetně odměn členů VR. Od roku 2023 vykonávají statutáři svazu svoji práci ohodnocenou dle smlouvy o výkonu funkce člena statutárního orgánu a dle schválené směrnice i včetně odměn pro členy VR. Za účelem lepšího ohodnocení práce členů VR byla tato účetní položky navýšena o 10 %. Na druhé straně došlo v posledních dvou letech k výrazné úspoře optimalizací práce jednotlivých oblastí, za které členové VR odpovídají.

Rozpočet prezidenta zahrnuje náklady spojené s jeho funkcí hlavního manažera svazu a jeho komise včetně odměn za činnost pro legislativní komisi. Pro rok 2026 jsou v rozpočtu prezidenta zahrnuty předpokládané náklady na účast na WDSF AGM, na jednáních se státními organizacemi a účasti na akcích, kde je přítomnost prezidenta, jako zástupce svazu vyžadována.

Rozpočet obsahuje sekce sportovní (VoS), vnitřní záležitosti (VoV), vzdělávání (VoE), licence (VoP), sociální síť (VoI) a nově reprezentace a talentovaná mládež (VoR), které mají na starosti jednotliví členové VR, pověřeni prezidentem ČSTS řízením těchto oblastí. Pozice člena výkonné rady za marketing byla odchodem pana Tomáše Hudečka zrušena a přešla pod nového vedoucího marketingu svazu.

Samostatná nákladová střediska jsou vytvořena na akce ČSTS, kam patří Kongres a Doškolovací seminář, ostatní vzdělávací akce a případně další akce připravené jedním z vedoucích sekcí.

Rozpočet komise sportovců obsahuje náklady spojené se základním provozem komise a externími výdaji v rámci služeb pro sportovce.

Rozpočty DR, RR a DaSK obsahují náklady spojené se základním provozem komisí. Cestovní náklady budou zahrnuty vždy do rozpočtů jednotlivých orgánů či komisí.

Podpory jsou rozděleny hlavně na podpory **Reprezentace (středisko NRT)**. Mezi ně patří přímá podpora Národního týmu a cestovné reprezentantům na titulární soutěže WDSF. Náklady na cestovné reprezentantů na titulární soutěže WDSF se oproti dřívějším letům navýšily z důvodu pořádání těchto soutěží ve významně vyšší míře v Číně. Částka pro oblast NRT, která se navýšovala v minulých letech, se ukázala jako opodstatněná a v návrhu rozpočtu 2026 je počítáno se stejnou částkou.

Podpory **Sportovně talentované mládeže** (středisko STM) - jejich podpora je hlavně vložena do kontrolních srazů STM a přímé podpory Sportovních center mládeže. Úkolem nového vedoucího NRT a STM, viceprezidenta ČSTS pana Ing. Martina Dvořáka je připravit novou koncepci pro tyto dvě sekce, tak, aby více korespondovala s vývojem světového tanečního prostředí a více odpovídala potřebám našeho tanečního svazu. Z tohoto důvodu se částka v položce STM navýšila pro rok 2026 o 400 tis. Kč.

Další položkou je **podpora akcí ČSTS/WDSF**, kde se jedná o podporu akcí pořádaných jako soutěže WDSF, soutěže ČSTS. V posledních dvou letech narostl počet soutěží WDFS pořádaných našimi organizátory na území České republiky. To přináší zvýšené náklady na podporu těchto soutěží ze strany svazu, hlavně pokud se týká titulárních nebo jiných významných akcí. Návrh rozpočtu s touto zvýšenou podporou počítá.

Důležitou částí svazové podpory je **Podpora klubů a divizí**, která je závislá na přerozdělení poměru podílů do divizí a Kč dané přílohou FP05 do virtuálních pokladen. Z důvodu současné dobré situace s cash flow svazu, plánujeme v letošním roce možnost čerpání virtuálních pokladen divizí a klubů nad schválený limit. Stejný postup bude za dobré finanční situace použit i roce příštím. Účelem je snižovat výši stavu účtů virtuálních pokladen na odpovídající úroveň.



2.3. Výnosy a náklady podle středisek

Název střediska	Náklady 2026	Výnosy 2026
101 NRT	-2 600 000	
102 STM	-2 000 000	
201 MČR LAT	-550 000	120 000
202 MČR STT	0	
203 MČR 10T	0	
204 MČR SD/FORMACE/SENIORŮ	0	
205 MČR DRUŽSTVA	0	
206 MČR SÓLO	0	
207 WDSF / DSE	-1 700 000	1 100 000
208 SOUTĚŽE OSTATNÍ	-50 000	1 900 000
209 SOUTĚŽE VR	0	0
301 KLUBY	-3 300 000	
302 DIVIZE		
303 OLYMPIÁDA DĚTÍ A MLÁDEŽE	0	
401 KONGRES	-250 000	200 000
402 ŠKOLENÍ FUNKCIONÁŘŮ	-30 000	50 000
403 DOŠKOLOVACÍ SEMINÁŘ	-110 000	140 000
404 TRENÉRSKÉ STUDIUM	-70 000	70 000
501 GALAVEČER	-350 000	
601 INFORMAČNÍ SYSTÉM	-1 400 000	
603 SEKRETARIÁT	-1 600 000	
604 REŽIJNÍ NÁKLADY	-1 600 000	
605 PREZIDENT	-150 000	
606 VÝKONNÁ RADA	-1 600 000	
607 MARKETING	-1 000 000	
608 VO SPORTU	-40 000	
609 VO VNITŘNÍCH ZÁLEŽITOSTÍ	-40 000	
610 VO PROFESNÍ A LICENCÍ	-40 000	
611 VO VZDĚLÁVÁNÍ	-40 000	
612 VO INFORMATIKY A SOC.SÍTÍ	-40 000	
613 VO NRT	-40 000	
701 DOZORČÍ RADA	-20 000	
702 ROZHODČÍ RADA	-20 000	
703 KOMISE SPORTOVců	-20 000	
704 DISCIPLINÁRNÍ A SMÍRČÍ KOMISE	-20 000	
901 INVESTIČNÍ DOTACE	0	200 000
902 DOTACE	0	6 600 000
903 OSTATNÍ VÝNOSY	0	200 000
904 ČLENSKÉ PŘÍSPĚVKY	0	8 700 000
(rezerva)	-600 000	
Celkem	-19 280 000	19 280 000



3. CDSS

CDSS musí v roce 2026 pokračovat ve vylepšování své strategie, kterou nastavila VR v roce 2020 transformací její činnosti. Obchodní společnost typu s.r.o. je založená na obchodu. Musí tedy zvládat proces nákupu a následného prodeje služeb či zboží mezi členy, kluby a partnery. Na tuto činnosti potřebuje kapitál, který by měl mít hodnotu alespoň 500.000 Kč. Po předchozích letech, kdy bylo do CDSS investováno z ČSTS mnoho financí je třeba dát šanci samotné CDSS, aby tento kapitál získala svojí činností. Tzn. musí prokázat, že má své místo na trhu a získat značku důvěryhodného partnera v očích ostatních odběratelů. Otázkou je, zdali po dlouhé době nepomoci CDSS v navýšení kapitálu na základě rozhodnutí VS nebo prezidia, aby mohla CDSS generovat zisk například zakoupením majetku na prodej reklamního prostoru a dalšího majetku, který by například pronájmem generovala zisk.

3.1. Výnosy

Výnosy CDSS budou v roce 2026 primárně plynout z prodeje reklamních práv, z výnosů e-shopu, výnosu z partnerských projektů s firmou GARKO a dalších. Další příjmy mohou plynout z příjmů nových sponzorů či partnerů, které musí v příštích letech hledat. V rozpočtu se s nimi zatím nepočítá.

Reklamní práva (služby)	250 000
E-shop	500 000
Partnerské projekty	100 000
Ostatní	50 000
Celkem	900 000

3.2. Náklady

Náklady CDSS budou v roce 2026 primárně plynout za nákup pořadů ČT, služeb, nákupu zboží do e-Shopu a Dále je nutné postupně splatit půjčku ze strany ČSTS na pokrytí nákladů FÚ. A dalším

Nákup pořadů	200 000
E-shop	400 000
Ostatní	100 000
Celkem	700 000

3.3. Zisk

Celkový zisk	
Celkové příjmy	900 000
Celkové výdaje	700 000
Celkový zisk	200 000



4. Závěr

Rozpočet ČSTS pro rok 2026 je nastaven vyrovnaně s 600tisícovou rezervou. Tato rezerva by měla pokrýt možné výkyvy v nákladových střediscích, potenciální snížení podpory ze strany dotací od NSA nebo případnou spoluúčast na dotaci NSA pro investiční majetek, což v našem případě je nákup nového vozu pro moravský region.

Rozpočet CDSS pro rok 2026 je nastaven plusově. Počítá s větším využitím e-shopu a prodeje služeb a reklamních práv. Dále se počítá s nalezením partnera, který by zvětšil ekonomickou činnost firmy. Rozpočet CDSS je nastaven s cílem vytvoření stabilního kapitálu.

Zpracoval:

Ing. Rostislav Filgas
prezident Českého svazu tanečního sportu

