



NÁVRH ROZPOČTU ČSTS PRO ROK 2027

Prezident ČSTS

Vážení členové Českého svazu tanečního sportu,

dovolte mi představit návrh rozpočtu ČSTS a CDSS na rok 2027.

Hlavní východiska návrhu rozpočtu

Rozpočet ČSTS na rok 2027 je navržen jako vyrovnaný. Vychází z nové účetní struktury schválené v roce 2024, která umožňuje transparentnější sledování výnosů a nákladů jednotlivých středisek a průběžné vyhodnocování hospodaření svazu.

Návrh rozpočtu reaguje na tři hlavní faktory: pokračující růst členské základny a počtu soutěží, očekávané změny ve financování sportovních svazů ze strany Národní sportovní agentury (dále jen „NSA“) a potřebu dále rozvíjet služby a podporu poskytovanou členské základně.

Rozpočet předpokládá meziroční růst výnosů ČSTS o 6 %. Tento růst se již částečně potvrzuje v průběhu roku 2026. Odpovídajícím způsobem jsou nastaveny také náklady, zejména v oblasti podpory klubů a divizí, reprezentace a podpory soutěží.

Finanční řízení svazu zůstává založeno na principu efektivního využívání disponibilních prostředků, průběžné kontroly cash flow a současného vytváření podmínek pro další rozvoj svazu. Významnou prioritou zůstává rovněž rozšiřování investičního majetku ČSTS a maximální využití dostupných dotačních titulů.

Součástí návrhu rozpočtu je také rozpočet servisní organizace CDSS, který byl zpracován Ing. Martinem Dvořákem, viceprezidentem ČSTS.

Strategické priority pro rok 2027

- udržení finanční stability a vyrovnaného hospodaření ČSTS,
- další růst členské základny prostřednictvím rozvoje stávajících i nových tanečních disciplín,
- zachování členských příspěvků na úrovni roku 2026,
- pokračování podpory Národního reprezentačního týmu a sportovně talentované mládeže,
- zachování odpovídající podpory soutěží ČSTS a WDSF pořádaných v České republice,
- zvýšení možnosti čerpání prostředků klubů a divizí prostřednictvím virtuálních pokladen,
- dokončení přechodu na nový informační systém a jeho další funkční rozvoj,
- další profesionalizace marketingu a rozvoj partnerské základny ČSTS,
- efektivní využívání dotačních zdrojů a pokračování v rozšiřování majetkové základny svazu.



Obsah

Prezident ČSTS	1
1. Úvod	1
2. Financování svazu	2
2.1. Výnosy	3
2.2. Náklady	4
2.3. Výnosy a náklady podle středisek.....	5
3. CDSS	7
3.1. Výnosy	7
3.2. Náklady	7
3.3. Zisk.....	7
4. Závěr	8

1. Úvod

Rozpočet ČSTS na rok 2027 je strukturován podle jednotlivých účetních středisek a je rozdělen na část výnosovou a nákladovou.

Nová účetní struktura umožňuje vedení svazu průběžně sledovat hospodaření jednotlivých oblastí, vyhodnocovat jejich finanční vývoj a včas reagovat na případné odchylky od schváleného rozpočtu.

Samostatnou část tvoří rozpočet servisní organizace Czech DanceSport Services s.r.o. (CDSS).

2. Financování svazu

Financování ČSTS je podrobně zachyceno v příloze FP07, která rozděluje účetnictví na jednotlivá výnosová a nákladová střediska. Cílem této struktury je zvýšit transparentnost hospodaření a současně vytvořit nástroj pro efektivnější finanční řízení.

Kontrola hospodaření je podpořena týdenním reportingovým systémem, který umožňuje průběžně sledovat stav účetnictví, jednotlivé dotační tituly i celkový výsledek hospodaření. K systému má trvalý přístup také

zástupce Dozorčí rady ČSTS.

2.1 Výnosy



Členské příspěvky a administrativní poplatky

Klíčovým zdrojem vlastních výnosů ČSTS zůstávají členské příspěvky a administrativní poplatky. Členské příspěvky jsou rozděleny na základní a rozšířené, které se vztahují zejména k soutěžní registraci a licencím porotců, trenérů a funkcionářů. Administrativní poplatky zahrnují zejména poplatky za pořádání soutěžních akcí, přestupy, protesty a hostování.

Výkonná rada navrhuje pro rok 2027 zachovat základní i rozšiřující členské příspěvky (ZČP a RČP) ve stejné výši jako v roce 2026.

Novým prvkem je zavedení RČP pro nově přichozí členy v oblasti moderních tanců. Rozšíření nabídky tanečních disciplín představuje pro ČSTS potenciál dalšího růstu členské základny i vlastních výnosů.

Růst členské základny

V letech 2024 a 2025 vzrostla členská základna o 1 047 členů, tedy o 23 %. K růstu významně přispěl rozvoj disciplín Solo, Karibik, Choreo a Group.

V roce 2027 vedení svazu očekává pokračování tohoto trendu, zejména v souvislosti s pilotním projektem nových disciplín z oblasti moderních tanců. Výraznější dopad těchto nových členů do výnosů z členských příspěvků se předpokládá až od roku 2028. Rozvoj nových disciplín zároveň vytváří potenciál pro další růst počtu soutěží a administrativních poplatků.

Dotace

Dotace jsou pro účely rozpočtu rozděleny na neinvestiční, neinvestiční se spoluúčastí, průtokové a investiční.

Neinvestiční dotace NSA představují významný zdroj financování provozních nákladů svazu, reprezentace a podpory talentované mládeže.

Investiční dotace podporují investiční potřeby ČSTS, Národního reprezentačního týmu, sekretariátu a Výkonné rady a současně umožňují systematicky rozšiřovat majetkovou základnu svazu.

V roce 2026 ČSTS úspěšně realizoval dotaci NSA na pořízení hmotného majetku, díky níž byly pořízeny dva nové vozy Toyota Proace. Svaz nyní disponuje čtyřmi služebními vozy. U nejstaršího vozu uplyne na začátku roku 2027 povinná dotační doba pěti let; vzhledem k tomu, že dosud není znám termín ani prodejní cena, není případný výnos z prodeje v návrhu rozpočtu zahrnut.

Průtokové dotace nejsou součástí hospodaření ČSTS, protože prostřednictvím svazu pouze procházejí přímo k individuálním nebo kolektivním členům.

Neinvestiční dotace se spoluúčastí jsou využívány zejména na podporu významných soutěží, včetně úhrady poplatků světové federaci WDSF.

Vývoj podpory NSA a rozpočtové riziko

Návrh rozpočtu pro rok 2027 vychází z předpokladu pokračování podpory ČSTS ze strany NSA. V roce 2026 byly svazu přiděleny dotace přibližně o 19 tis. Kč nižší než v roce 2025. Pro rok 2027 bylo avizováno další snížení podpory, zejména v oblasti reprezentace a organizace sportovních svazů.

Současně NSA avizuje změnu systému prioritizace sportovních svazů a návrat k jejich rozdělení do přibližně 7 až 8 skupin podle zaměření a významu. Tato změna představuje potenciální riziko dalšího snížení některých dotačních titulů. Návrh rozpočtu proto s tímto rizikem počítá a zachovává důraz na finanční stabilitu svazu.



Efektivní využití volných finančních prostředků

ČSTS pokračuje v aktivním řízení volných finančních prostředků. Část prostředků z běžného účtu u Komerční banky (KB) byla převedena na spořicí účet u stejné banky s úrokovou sazbou 2,5 %.

Tento krok byl projednán s Dozorčí radou ČSTS a následně schválen Výkonnou radou. Při současné úrokové sazbě se očekává čistý výnos přibližně 180 tis. Kč. V současnosti probíhá jednání s KB o jejím zvýšení na 3,0–3,5 %.

V dlouhodobějším horizontu by součástí výnosů ČSTS mohl být také převod zisku ze servisní organizace CDSS. Vzhledem k dosud nevyřešenému kapitálovému vkladu ČSTS do CDSS ve výši přibližně 9 mil. Kč a kumulované ztrátě CDSS ve výši 9,3 mil. Kč však nelze v následujících letech s převodem zisku ani výplatou dividend počítat.

2.2 Náklady

Sekretariát

Náklady zahrnují personální náklady sekretariátu, který pracuje ve třech lidech na základě příkazních smluv a zajišťuje činnost vymezenou Organizační směrnicí OA02. Součástí jsou také náklady na spotřební materiál, nájemné, energie, telefony, Wi-Fi a další provozní služby.

Přestěhování sídla a sekretariátu ČSTS do prostor Areálu Strahov přineslo výrazné snížení nákladů na pronájem. Roční úspora činí 200 tis. Kč.

Informační systém

V roce 2026 je dokončován vývoj nového informačního systému a úplný přechod ze stávajícího „žlutého webu“ na nový „modrý web“. Od roku 2027 se těžiště nákladů přesune z vývoje na další zvyšování funkčnosti, uživatelské přívětivosti a správu svazových databází. Z tohoto důvodu se pro rok 2027 nepředpokládá další navýšení rozpočtu střediska IS.

Marketing a PR

Marketing a PR se stávají významnou součástí rozvoje svazu. Zvýšená a cílená komunikace již přispívá k růstu členské základny. Rozpočet marketingu pro rok 2027 zůstává na úrovni roku 2026. Prioritou je dokončení profesionalizace marketingových aktivit a další rozšíření partnerské základny ČSTS.

V roce 2026 byly ve středisku Galavečer zahrnuty náklady na celoroční propagaci „Oslav 100 let ČSTS“. Pro rok 2027 jsou zde zahrnuty očekávané náklady na propagační akci Masters 2027, kterou bude ČSTS pořádat ve spolupráci s Agentura MARGAUX Production s.r.o. v prosinci 2027.

Externí služby

ČSTS pokračuje v optimalizaci využívání externích služeb. V průběhu roku 2026 byly ukončeny další smlouvy s dodavateli, jejichž služby již nebyly pro efektivní chod svazu nezbytné.

Výkonná rada a komise

Rozpočet Výkonné rady zahrnuje náklady spojené s činností VR ČSTS a komisí zahrnutých do rozpočtu svazu.

Personální náklady zahrnují odměňování statutárních zástupců a členů VR v souladu se smlouvami a schválenými vnitřními předpisy.

V posledních třech letech se podařilo dosáhnout významných úspor optimalizací práce v jednotlivých oblastech řízených členy VR.



Rozpočet prezidenta zahrnuje náklady spojené s výkonem funkce hlavního manažera svazu, činností komisí a s účastí na WDSF AGM, jednáních se státními organizacemi a dalších akcích, kde je účast prezidenta jako zástupce svazu nezbytná.

Jednotlivé oblasti řízení zahrnují Sport (VoS), Vnitřní záležitosti (VoV), Vzdělávání (VoE), Licence (VoP), Sociální síť (Vol) a nově také Reprezentaci a talentovanou mládež (VoR). Marketing je od roku 2026 řízen samostatně mimo strukturu VR.

Rozpočet Komise sportovců pokrývá základní provoz komise a externí výdaje související se službami pro sportovce.

Rozpočty DR, RR a DaSK zahrnují základní provoz komisí; cestovní náklady jsou zahrnuty v rozpočtech příslušných orgánů a komisí.

Podpora reprezentace – NRT

Podpora reprezentace zahrnuje přímou podporu Národního týmu a cestovní náklady reprezentantů na titulární soutěže WDSF. Tyto náklady v posledních letech rostou zejména v důsledku vyššího počtu titulárních soutěží pořádaných v Číně.

Navzdory očekávanému snížení podpory NSA o 13,5 % je pro rok 2027 zachována stejná výše podpory NRT jako v roce 2026. Tato oblast proto zůstává jednou z hlavních priorit rozpočtu.

Sportovně talentovaná mládež – STM

Podpora STM je zaměřena zejména na kontrolní srazy a přímou podporu Sportovních center mládeže. Nový vedoucí NRT a STM, viceprezident ČSTS Ing. Martin Dvořák, připravil novou koncepci soustředění NRT se zahraničními trenéry, která má lépe reagovat na vývoj světového tanečního sportu a potřeby českého svazu.

Částka pro STM, navýšená již v rozpočtu na rok 2026 o 400 tis. Kč, zůstává zachována i v roce 2027. Prostředky budou využity zejména na nový model soustředění NRT.

Podpora akcí ČSTS/WDSF

ČSTS dlouhodobě podporuje soutěže WDSF a soutěže ČSTS pořádané v České republice. V posledních třech letech došlo k výraznému růstu počtu soutěží WDSF pořádaných českými organizátory a zároveň k nárůstu počtu žádostí o pořádání titulárních soutěží WDSF.

Tento vývoj zvyšuje nároky na finanční podporu významných soutěží ze strany svazu. Rozpočtová podpora zvýšená v předchozích letech proto zůstává zachována i pro rok 2027.

Podpora klubů a divizí

Podpora klubů a divizí je navázána na přerozdělení podílů podle přílohy FP05 a jejich převod do virtuálních pokladen. Vzhledem k současné dobré likviditní situaci svazu se pro rok 2027 navrhuje zvýšit limit čerpání prostředků z virtuálních pokladen divizí a klubů z 3,3 mil. Kč na 4,5 mil. Kč.

Cílem je umožnit efektivnější využití prostředků členské základny a současně postupně snižovat vysoké zůstatky na virtuálních pokladnách. Tento limit je však podmíněn udržení odpovídající finanční stability svazu. V případě zásadního zhoršení hospodaření, zejména v důsledku výrazného snížení dotační podpory NSA, bude nutné limit přehodnotit a případně vrátit na úroveň předchozích let.

2.3 Výnosy a náklady podle středisek

Podrobný rozpis výnosů a nákladů podle jednotlivých středisek pro rok 2027 je uveden v níže uvedeném přehledu. Tato struktura umožňuje samostatné sledování hospodaření jednotlivých oblastí a vytváří základ pro průběžné finanční řízení ČSTS.



Název střediska	Náklady 2027	Výnosy 2027	
101 NRT	-2 600 000		
102 STM	-2 000 000		
201 MČR LAŤ	-600 000	150 000	Účty budou sloučeny
~~202 MČR STT~~	0		
~~203 MČR 10T~~	0		
~~204 MČR SD/FORMACE/SENIORŮ~~	0		
~~205 MČR DRUŽSTVA~~	0		
~~206 MČR SÓLO~~	0		
207 WDSF / DSE	-1 700 000	1 400 000	
208 SOUTĚŽE OSTATNÍ	-50 000	2 000 000	Účty budou sloučeny
~~209 SOUTĚŽE VR~~	0	0	
301 KLUBY	-4 500 000		
302 DIVIZE			
303 OLYMPIÁDA DĚTÍ A MLÁDEŽE	0		
401 KONGRES	-250 000	350 000	
402 ŠKOLENÍ FUNKCIONÁŘŮ	-30 000	50 000	
403 DOŠKOLOVACÍ SEMINÁŘ	-100 000	200 000	
404 TRENÉRSKÉ STUDIUM	-70 000	70 000	
501 GALAVEČER	-300 000		
601 INFORMAČNÍ SYSTÉM	-1 400 000		
603 SEKRETARIÁT	-1 600 000		
604 REŽIJNÍ NÁKLADY	-550 000	150 000	
605 PREZIDENT	-150 000		
606 VÝKONNÁ RADA	-1 600 000		
607 MARKETING	-1 000 000		
608 VO SPORTU	-40 000		
609 VO VNITŘNÍCH ZÁLEŽITOSTÍ	-40 000		
610 VO PROFESNÍ A LICENCÍ	-40 000		
611 VO VZDĚLÁVÁNÍ	-40 000		
612 VO INFORMATIKY A SOC.SÍTÍ	-40 000		
613 VO NRT	-40 000		
701 DOZORČÍ RADA	-20 000		
702 ROZHODČÍ RADA	-20 000		
703 KOMISE SPORTOVců	-20 000		
704 DISCIPLINÁRNÍ A SMÍRČÍ KOMISE	-20 000		
901 INVESTIČNÍ DOTACE	-1 400 000	200 000	
902 DOTACE	0	5 900 000	
903 OSTATNÍ VÝNOSY	0	150 000	
904 ČLENSKÉ PŘÍSPĚVKY	0	10 000 000	
905 REZERVA	-400 000		
Celkem	-20 620 000	20 620 000	



3. CDSS

CDSS musí v roce 2027 pokračovat ve vylepšování své strategie, kterou nastavila VR v roce 2020 transformací její činnosti. Obchodní společnost typu s.r.o. je založená na obchodu. Musí tedy zvládat proces nákupu a následného prodeje služeb či zboží mezi členy, kluby a partnery. Na tuto činnosti potřebuje kapitál, který by měl mít hodnotu alespoň 500.000 Kč. Po předchozích letech, kdy bylo do CDSS investováno z ČSTS mnoho financí je třeba dát šanci samotné CDSS, aby tento kapitál získala svojí činností. Tzn. musí prokázat, že má své místo na trhu a získat značku důvěryhodného partnera v očích ostatních odběratelů. Otázkou je, zdali po dlouhé době nepomoci CDSS v navýšení kapitálu na základě rozhodnutí VS nebo prezidia, aby mohla CDSS generovat zisk například zakoupením majetku na prodej reklamního prostoru a dalšího majetku, který by například pronájmem generovala zisk.

3.1. Výnosy

Výnosy CDSS budou v roce 2027 primárně plynout z prodeje reklamních práv, z výnosů e-shopu, výnosu z partnerských projektů s firmou GARKO a dalších. Další příjmy mohou plynout z příjmů nových sponzorů či partnerů, které musí v příštích letech hledat. V rozpočtu se s nimi zatím nepočítá.

Reklamní práva (služby)	350 000
E-shop	850 000
Partnerské projekty	200 000
Ostatní	50 000
Celkem	1 450 000

3.2. Náklady

Náklady CDSS budou v roce 2027 primárně plynout za nákup pořadů ČT, služeb, nákupu zboží do e-Shopu a Dále je nutné postupně splatit půjčku ze strany ČSTS na pokrytí nákladů FÚ. A dalším

Nákup pořadů	300 000
E-shop	800 000
Ostatní	150 000
Celkem	1 250 000

3.3. Zisk

Celkový zisk	
Celkové příjmy	1 450 000
Celkové výdaje	1 250 000
Celkový zisk	200 000



Návrh rozpočtu CDSS pro rok 2027 je nastaven plusově. Počítá s větším využitím e-shopu a prodeje služeb a reklamních práv. Dále se počítá s nalezením partnera, který by zvětšil ekonomickou činnost firmy. Rozpočet CDSS je nastaven s cílem vytvoření stabilního kapitálu.

4. Závěr

Návrh rozpočtu ČSTS na rok 2027 je sestaven jako vyrovnaný a vychází z předpokladu pokračujícího růstu vlastních výnosů, současně však zohledňuje zvýšenou nejistotu na straně dotačního financování.

Základním cílem rozpočtu je zachovat finanční stabilitu svazu a současně vytvořit dostatečný prostor pro rozvoj klíčových oblastí – reprezentace, talentované mládeže, podpory klubů a divizí, soutěžní činnosti, marketingu a informačního systému.

Výkonná rada považuje za důležité využít současně stabilní finanční situace k podpoře dalšího rozvoje ČSTS, aniž by tím byla ohrožena jeho dlouhodobá finanční stabilita. Zvýšení limitu čerpání virtuálních pokladen, zachování podpory reprezentace a STM a investice do rozvoje nových disciplín představují cílené využití disponibilních prostředků ve prospěch členské základny. Současně zůstává prioritou aktivní řízení finančních rizik, zejména s ohledem na očekávané změny dotační politiky NSA. Rozpočet proto zachovává dostatečnou míru flexibility a umožňuje reagovat na případné změny ve vývoji výnosů i nákladů.

Výkonná rada ČSTS proto předkládá Prezidiu ČSTS návrh rozpočtu na rok 2027 jako rozpočet, který kombinuje finanční stabilitu s pokračováním rozvoje svazu a vytváří předpoklady pro další růst členské základny, kvality sportovní reprezentace i služeb poskytovaných členské základně.

Zpracoval:

Ing. Rostislav Filgas
prezident Českého svazu tanečního sportu

